

# CO<sub>2</sub>-BELEID 2021/2022

**Organisatie:** C.S.C. Ceelen Sport Constructies B.V.

**Contactpersoon:** Rolf de Jong

**Adviseur:** Bas de Gooijer en Nienke Bakker

**Adviesbureau:** De Duurzame Adviseurs

**Publicatiedatum:** 26-1-2022



**de duurzame  
adviseurs**

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>  INLEIDING EN VERANTWOORDING .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>  VERANTWOORDELIJKHEID DUURZAAMHEID .....</b>	<b>4</b>
2.1	ENERGIEBELEID EN DOELSTELLINGEN .....	4
2.1.1	Energiemanagement actieplan .....	5
<b>3</b>	<b>  BEREKENDE CO<sub>2</sub>-EMISSIONS .....</b>	<b>6</b>
4.1.	DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIONS 2020 .....	6
4.2.	FOOTPRINT BASISJAAR 2019.....	7
<b>4</b>	<b>  CO<sub>2</sub>-REDUCERENDE MAATREGELEN.....</b>	<b>8</b>
<b>5</b>	<b>  DOELSTELLINGEN.....</b>	<b>9</b>
<b>6</b>	<b>  VOORTGANG.....</b>	<b>10</b>
5.1	SCOPE 1   SUBDOELSTELLING BRANDSTOFVERBRUIK .....	11
5.2	SCOPE 2   SUBDOELSTELLING ELEKTRAVERBRUIK.....	11
<b>7</b>	<b>  PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN.....</b>	<b>12</b>
7.1	INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN .....	12
7.2	ACTIEVE DEELNAME .....	12
7.3	LOPENDE INITIATIEVEN.....	12

## 1 | Inleiding en verantwoording

C.S.C. Ceelen Sport Constructies B.V. (hierna CSC Sport) levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gebruik maken van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Voor CSC Sport zijn deze opdrachtgevers voornamelijk gemeenten en waterschappen. Met deze CO<sub>2</sub>-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO<sub>2</sub> te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

**A. Inzicht**

Het opstellen van een onomstreden CO<sub>2</sub>-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de organisatie.

**B. CO<sub>2</sub>-reductie**

De ambitie van de organisatie om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

**C. Transparantie**

De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO<sub>2</sub>-footprint en reductiedoelstellingen.

**D. Deelname aan initiatieven**

(in sector of keten) om CO<sub>2</sub> te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt het beleid voor CO<sub>2</sub>-reductie samengevat. Onder andere wordt er een beschrijving van de organisatie gegeven, worden berekende emissies weergegeven. Ook zullen de maatregelen, doelstellingen en voortgang behandeld worden, evenals de participatie aan sector- en keteninitiatieven.

## 2 | Verantwoordelijkheid duurzaamheid

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot. Dit inzicht is terug te vinden in de CO<sub>2</sub>-footprint. Periodiek (één keer in de 6 maanden) worden de energieverbruiken in kaart gebracht.

Er is gekozen om de CO<sub>2</sub>-footprint van 2019 te gebruiken als referentiejaar. De CO<sub>2</sub>-emissie is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit door een onafhankelijke.

Op basis van de CO<sub>2</sub>-uitstoot in dit referentiejaar wordt bekeken welke maatregelen en doelstelling(en) geformuleerd kunnen worden om de CO<sub>2</sub>-uitstoot vanaf dit referentiejaar te reduceren. Jaarlijks wordt bekeken of het gekozen referentiejaar nog steeds geschikt is voor de gestelde doelstelling en/of dat deze aangepast dient te worden.

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2024. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling is een plan van aanpak opgesteld. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Het overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het Excelbestand met CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen.

### 2.1 Energiebeleid en doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de organisatie. Concreet is de doelstelling om in 2024 17% minder CO<sub>2</sub> in scope 1 en 2 uit te stoten.

### 2.1.1 Energiemanagement actieplan

Onderstaande gegevens worden door de verantwoordelijke afdelingen aangeleverd aan de projectleider van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Deze zorgt voor het tijdig verwerken (halfjaarlijks) van de gegevens in de CO<sub>2</sub>-footprint.

EMISSIESTROOM	EENHEID	BRON	VERANTWOORDELIJKE AFDELING	WANNEER	BIJ WIE AAN TE LEVERENI
<b>Gas</b> - Vastgoed	m3	Uitlezen meterstanden, jaarafrekening	Administratie	Medio februari, Medio september	Projectleider CO2
<b>Brandstof wagenpark</b> - Diesel	Liter	Rapportages/tankpassen	Administratie	Medio februari, Medio september	Projectleider CO2
<b>Brandstof wagenpark</b> - Benzine	Liter	Rapportages/tankpassen	Administratie	Medio februari, Medio september	Projectleider CO2
<b>Brandstof wagenpark</b> - Laadgegevens	kWh	Rapportages/tankpassen	Administratie	Medio februari, Medio september	Projectleider CO2
<b>Brandstof wagenpark</b> - LPG	Liter	Rapportages/tankpassen	Administratie	Medio februari, Medio september	Projectleider CO2
<b>Brandstof bedrijfsmiddelen</b> - Diesel	Liter	Rapportages	Administratie	Medio februari, Medio september	Projectleider CO2
<b>Elektra</b> - Vastgoed	kWh	Meterstanden, jaarafrekening	Administratie	Medio februari, Medio september	Projectleider CO2
<b>Zonnepanelen</b>	kWh	Meterstanden	Administratie	Medio februari, Medio september	Projectleider CO2
<b>Zakelijke kilometers</b> - Declaraties	Euro	Declaraties	Administratie	Medio februari, Medio september	Projectleider CO2
<b>Zakelijke kilometers</b> - Vliegereizen	KM	Declaraties, facturen	Administratie	Medio februari, Medio september	Projectleider CO2

Tabel 1: Energiemanagement actieplan, 2022

### 3 | Berekende CO<sub>2</sub>-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO<sub>2</sub>-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO<sub>2</sub>-footprint van CSC Sport weergegeven.

#### 4.1. Directe- en indirecte GHG-emissies 2020

De directe- en indirecte GHG-emissies van CSC Sport en aanverwanten bedroeg in 2020 626 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan werd 565 ton CO<sub>2</sub> veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1), 25 ton CO<sub>2</sub> door indirecte GHG-emissies (scope 2) en 36 ton CO<sub>2</sub> door Business Travel.

OVERZICHT CO <sub>2</sub> -EMISSIES, GEHELE ORGANISATIE					2020 Heel jaar
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 1	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )	
Gasverbruik	15.646	m <sup>3</sup>	1.884		29,5
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	15.084	liter	2.784		42,0
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	102.264	liter	3.262		333,6
Brandstofverbruik wagenpark - LPG	2.136	liter	1.806		3,9
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel	47.862	liter	3.262		156,1
<b>Totaal scope 1</b>					<b>565</b>
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )	
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	45.127	kWh	556		25,1
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	15.603	kWh	0		-
Elektriciteitsverbruik - wagens	132	kWh	556		0,1
<b>Totaal scope 2</b>					<b>25</b>
TYPE EMISSIESTROOM BUSINESS TRAVEL	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )	
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers	26.633	km	195		5,2
Vliegreizen <700 km	1.163	km	297		0,3
Vliegreizen 700-2500 km	39.996	km	200		8,0
Vliegreizen >2500 km	152.414	km	147		22,4
<b>Totaal business travel</b>					<b>36</b>
<b>TOTALE EMISSIES SCOPE 1, 2 EN BUSINESS TRAVEL</b>					<b>626</b>

Tabel 3: CO<sub>2</sub>-uitstoot 2020 (in tonnen CO<sub>2</sub>)

## 4.2. Footprint basisjaar 2019

OVERZICHT CO <sub>2</sub> -EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE				2019 Heel jaar	
TYPE EMISSIONSSTROOM SCOPE 1	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )	
Gasverbruik	22.954	m <sup>3</sup>	1.890	43,4	
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	2.970	liter	2.884	8,6	
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	76.131	liter	3.309	251,9	
Brandstofverbruik wagenpark - LPG	0	liter	1.806	-	
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel	36.554	liter	3.309	121,0	
<b>Totaal scope 1</b>				<b>424,8</b>	
TYPE EMISSIONSSTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )	
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	38.156	kWh	649	24,8	
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	15.239	kWh	0	-	
Elektriciteitsverbruik - wagens	0	kWh	649	-	
<b>Totaal scope 2</b>				<b>25</b>	
TYPE EMISSIONSSTROOM BUSINESS TRAVEL	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )	
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers	65.947	km	220	14,5	
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer	0	km	36	-	
Vliegreizen <700 km	3.233	km	297	1,0	
Vliegreizen 700-2500 km	102.325	km	200	20,5	
Vliegreizen >2500 km	397.216	km	147	58,4	
<b>Totaal business travel</b>				<b>94</b>	
<b>TOTALE EMISSIONS SCOPE 1, 2 EN BUSINESS TRAVEL</b>				<b>544</b>	

## 4 | CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen

CO <sub>2</sub> -Reductiemaatregel
<p><b>SCOPE 1 - Gasverbruik (vastgoed)</b></p> <p>Het plaatsen van slimme tussenmeters waardoor gas- en elektraverbruik nauwkeuriger gemeten kunnen worden.</p> <p>Optimalisatie van de klimaatinstallatie (opnieuw in laten stellen)</p> <p>Thermostaatkranen op radiatoren (besparing 1200m<sup>3</sup>)</p>
<p><b>SCOPE 1 - Brandstof/Mobiliteit</b></p> <p>Het verder vormgeven van het registratiesysteem zodat het verbruik eenvoudig per machine uit de administratie gehaald kan worden.</p> <p>Aanschaffen van zuinige auto's en werkmaterieel (A- of B-label, hybride/elektrische auto)</p> <p>Het toepassen van biodiesel (HVO) voor het CSC materieel</p> <p>Het stimuleren van carpoolen naar projectlocaties</p> <p>Frequent onderhoud in combinatie met het controleren van de bandenspanning (Banden op spanning houden scheelt al zo'n 3% in brandstofverbruik!)</p> <p>Aanschaf van nieuwe vrachtwagens en machines met Euro 5 of 6 motoren</p> <p>Cursus Het Nieuwe Rijden/Het Nieuwe Draaien geven aan medewerkers.</p>
<p><b>SCOPE 2 - Elektraverbruik (vastgoed)</b></p> <p>LED verlichting toepassen bij vervangen reguliere verlichting</p> <p>Overstap naar 100 % groene stroom</p> <p>Plaatsen van (extra) zonnepanelen</p> <p>Inkoop efficiëntere hardware (Energy Star Label) en het voorkomen van sluipverbruik</p> <p>Het plaatsen van slimme tussenmeters waardoor gas- en elektraverbruik nauwkeuriger gemeten kunnen worden.</p> <p>Plaatsen van bewegingssensoren in en rondom kantoren</p>
<p><b>SCOPE 2 - Reduceren zakelijke kilometers</b></p> <p>Toepassen van video en-of teleconferencing</p> <p>Het stimuleren van alternatieve mobiliteitsvormen zoals fietsen of het openbaar vervoer</p> <p>Het herzien van het beleid op vliegreizen</p>
<p><b>Organisatorische maatregelen</b></p> <p>Toolbox en/of presentatie CO<sub>2</sub> beleid</p> <p>Cursus Het Nieuwe Rijden/Het Nieuwe Draaien geven aan medewerkers.</p> <p>Een mobiliteitsbattle organiseren om medewerkers bewust te maken van hun rijgedrag</p> <p>CO<sub>2</sub>-reductie aantoonbaar onder de aandacht brengen bij inwerktraject nieuwe medewerkers</p>



## 5 | Doelstellingen

De organisatie heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO<sub>2</sub>-reductie te realiseren.

### SCOPE 1 EN 2 DOELSTELLING CSC SPORT

**CSC Sport wil in 2024 ten opzichte van 2019 17% minder CO<sub>2</sub> uitstoten**

Alle doelstellingen worden gerelateerd aan de omzet. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen voor de aankomende jaren als volgt:

### SUBDOELSTELLINGEN

<b>Scope 1</b>	14% reductie in 2024 ten opzichte van 2019
<b>Scope 2 (incl. BT)</b>	27% reductie in 2024 ten opzichte van 2019
<b>Elektriciteitsverbruik</b>	Het inkopen van 100% groene stroom uiterlijk voor 2024 (aandeel CSC en CSO)
<b>Alternatieve brandstoffen</b>	Het toepassen van blauwe diesel (HVO100), in eerste instantie voor het CSC-materieel voor 2024

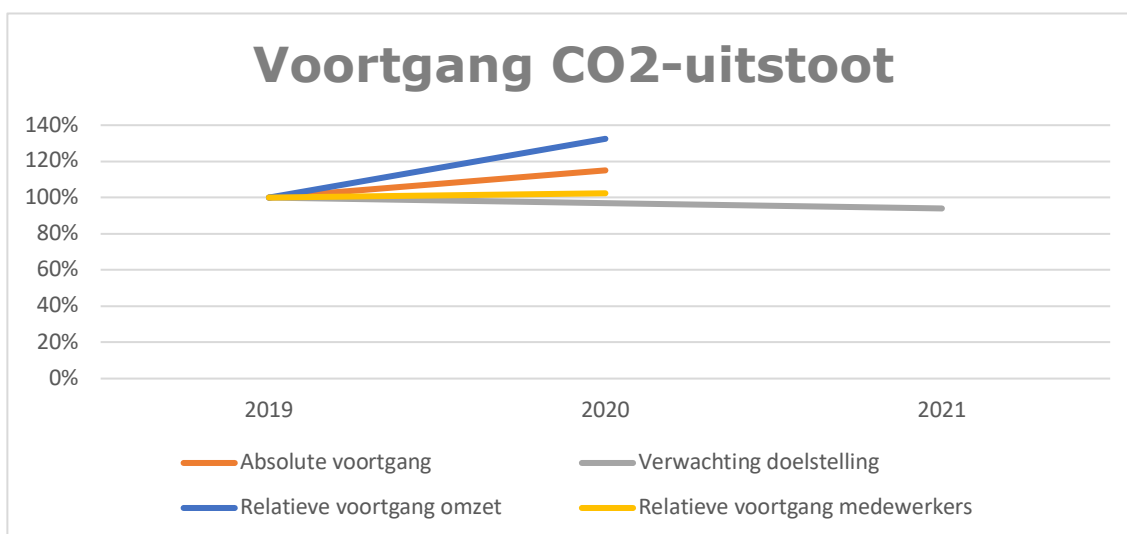
Om het reductiepercentage jaarlijks te kunnen monitoren, is bekeken hoeveel % reductie per jaar potentieel behaald kan worden. De verdeling is de vinden in onderstaande tabel.

### POTENTIËLE REDUCTIE PER JAAR

<b>2020</b>	3,0%
<b>2021</b>	3,0%
<b>2022</b>	6,0%
<b>2023</b>	2,5%
<b>2024</b>	2,5%

## 6 | Voortgang

In onderstaand figuur is de voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van CSC Sport opgenomen.



Figuur 2 | Voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot.

CSC Sport heeft als doel om in 2024 ten opzichte van 2019 17% CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren. In bovenstaande grafiek is te zien dat zowel de absolute als aan de omzet gerelateerde uitstoot helaas is gestegen. Gelukkig zijn daar een aantal verklaringen voor en komt dit niet als een verrassing.

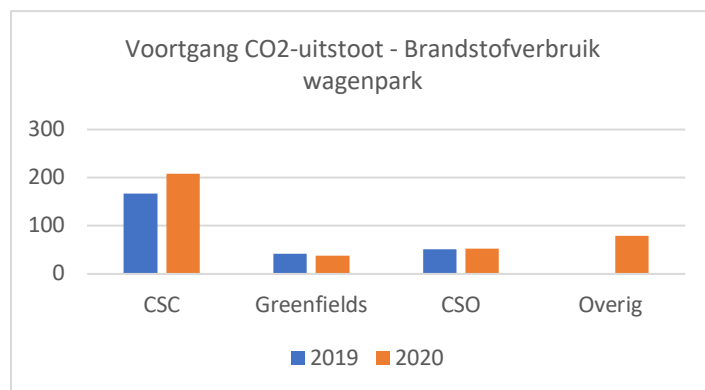
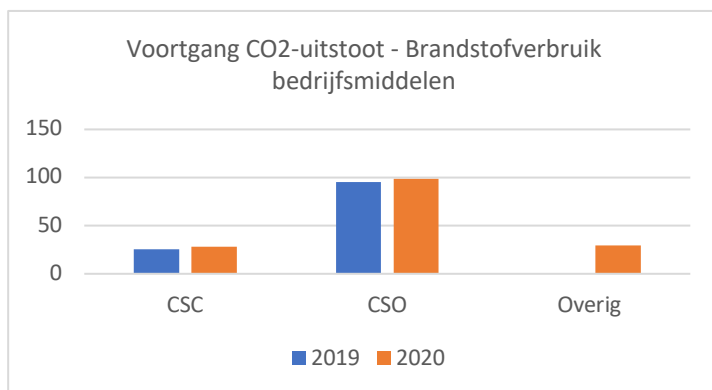
- Het brandstofverbruik van het wagenpark is de grootste factor in de stijging van de CO<sub>2</sub>-uitstoot ten opzichte van 2019. Door het coronavirus en de voorgeschreven 1,5-meter regels hebben alle uitvoerende partijen meer werkbusjes moeten inzetten dan normaal gesproken het geval zou zijn. Waar er in normale tijden 4 personen in een busje konden zitten, werd dat nu beperkt tot 1 of 2 personen. Daarmee is het aantal vervoersbewegingen sterk gestegen, en daarmee vanzelfsprekend het brandstofverbruik.
- Een organisatie is pas officieel onderdeel van de bedrijfsgroep sinds 2020. Om die reden wordt de uitstoot van die partij vanaf 2020 meegenomen in de totale footprint. Met 99,9 ton CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2020 drukt dat zwaar op de totale uitstoot. Dit is een van de verklaringen van de gestegen absolute uitstoot.
- Daar tegenover staat dat de vliegreizen in 2020 (ten opzichte van 2019) sterk zijn verminderd. Dit is goed voor een reductie van zo'n 65 ton CO<sub>2</sub>.

CSC Sport ziet de aankomende jaren wat betreft CO<sub>2</sub>-reductie positief in. De verwachting is dat de volgende maatregelen de organisatie gaan helpen om de doelstelling in 2024 te behalen:

- Het toepassen van biodiesel (HVO100) voor al het CSC-materieel.
- Het aanschaffen van een elektrische bedrijfswagen (VW Caddy)
- Bij ten minste 50% van de te vervangen personenauto's gaan voor een elektrische variant
- Brandstof aangedreven handmaterieel vervangen door elektrische varianten
- Het inkopen van groene stroom
- Het herzien van het beleid op vliegreizen
- Het toepassen van voorgeschreven maatregelen voor de verduurzaming van het vastgoed

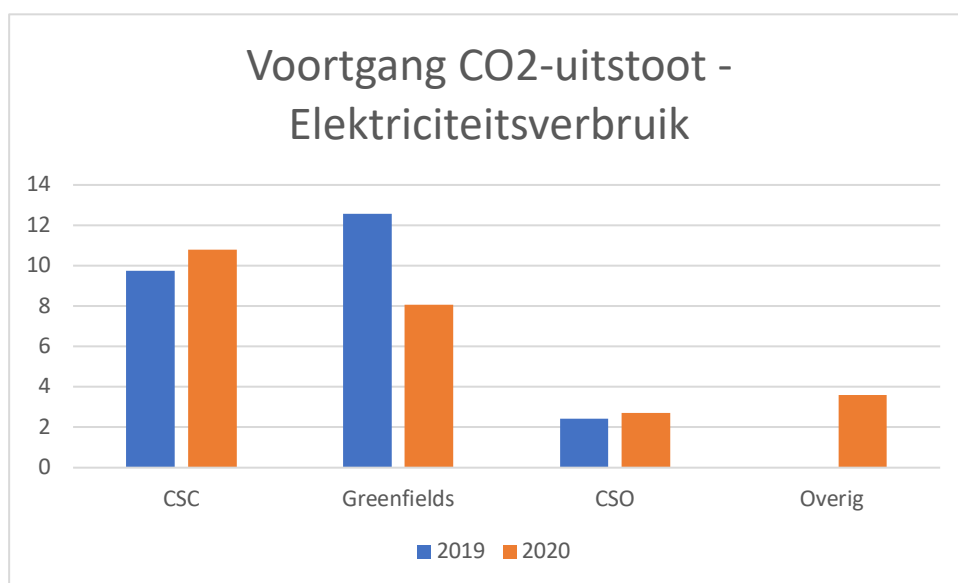
## 5.1 Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik

In onderstaande grafieken is de voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van zowel het wagenpark als de bedrijfsmiddelen uiteengezet. Zoals ook hierboven te lezen is de verwachting dat dit de aankomende jaren gaat verminderen. De belangrijkste maatregelen daarvoor zijn het toepassen van HVO100 voor CSC-materieel en het aanschaffen van elektrische wagens en handmaterieel.



## 5.2 Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik

In onderstaande grafieken is de voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van zowel het wagenpark als de bedrijfsmiddelen uiteengezet. Zoals ook hierboven te lezen is de verwachting dat dit de aankomende jaren gaat verminderen. De belangrijkste maatregelen daarvoor zijn het inkopen van 100% Nederlandse groene stroom en het doorvoeren van voorgeschreven reductiemaatregelen voor het vastgoed.



## 7 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. De organisatie dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

### 7.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor CSC Sport is de website van de SKAO geraadpleegd ([https://www.skao.nl/initiatieven\\_programma](https://www.skao.nl/initiatieven_programma)). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Eventuele geschikte initiatieven zijn besproken met de projectleider en met het management. Aangezien CSC Sport aan meerdere initiatieven deelneemt is dit alleen ter inspiratie geraadpleegd.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

### 7.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven en overheden informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm van de SKAO om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van de organisatie in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor de organisatie (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

### 7.3 Lopende initiatieven

#### Branchevereniging Sport en Cultuurtechniek

CSC Sport is lid van Branchevereniging Sport en Cultuurtechniek. In de vereniging zijn diverse werkgroepen, waaronder de werkgroep Circulariteit. Vanuit CSC Sport neemt Theo Ceelen deel aan deze werkgroep. Daarnaast is Theo vertegenwoordigd in de Routekaart Duurzaamheid. In verband met COVID zijn de fysieke bijeenkomsten met de werkgroep in 2020 en 2021 afgezwakt. Wel zijn er Teams bijeenkomsten georganiseerd. Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- Verslagen werkgroep

Hieronder wordt de begroting beschreven voor het jaar 2022:

INITIATIEF	TYPE BIJDRAGE
Lid BSNC	Lidmaatschap

Tabel 2: Begroting voor sector- en keteninitiatieven

Bovenstaande deelnames worden jaarlijks geëvalueerd en besproken in de directiebeoordeling. Tevens wordt hierbij het jaarlijkse budget geaccordeerd.

## Disclaimer & Colofon

### Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

### Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan CSC Sport.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

### Ondertekening

Auteur(s):	Bas de Gooijer en Nienke Bakker, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO <sub>2</sub> -Beleid N3
Datum:	26 januari 2022
Versie:	1.0

Handtekening autoriserende manager:

-----